

## VEIKSMŲ MATRICA

Problema	Veiksmai	Kas įgyvendins?	Reikalingi resursai	Laukiami rezultatai ir kada?

## ANTIKORUPCINIŲ PRIEMONIŲ KONTROLINIS SĄRAŠAS

### ANTIKORUPCIJOS STRATEGIJOJE

<p><b>I. VIEŠOJO SEKTORIAUS ORGANIZACIJŲ REFORMA</b></p> <p><b>A. Viešosios išlaidos ir finansinis valdymas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Viešosios išlaidos: pamatyti ir sustabdyti „baltuosius dramblius“</li> <li>• Viešosios išlaidos: mažiau sukčiavimų pavedimu</li> <li>• Viešosios išlaidos: mažiau sukčiavimų sudarant sutartis</li> <li>• Biudžeto parengimo procesas: skaidrumas ir atskaitomybė</li> <li>• Finansinio valdymo sistemos: modernizavimas</li> <li>• Viešųjų pirkimų reforma</li> <li>• Biudžetinės audito institucijos/mechanizmai: viešosios atskaitomybės komitetai</li> </ul>
<p><b>B. Viešasis administravimas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Meritokratija darbuotojų atrankos bei paaukštinimo procese</li> <li>• Darbo užmokesčio ir paskatinių struktūra personalui</li> <li>• Etikos standartai, nuobaudos, apeliacijų procedūros</li> <li>• Griežtas testavimas bei mokymas</li> </ul>
<p><b>C. Vidaus pajamų ir maito reforma</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Maito reforma: Tarifo supaprastinimas/skaidrinimas</li> <li>• Vidaus pajamos: institucinė ir mokesčių reforma</li> </ul>
<p><b>D. Viešoji atskaitomybė</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rezultatų pateikimo visuomenei reikalavimai</li> <li>• Etikos biuras/ kontrolieriaus tarnyba</li> <li>• Valstybės tarnautojų šeimos narių nuosavybės/turto pateikimas/deklaracija visuomenei</li> </ul>
<p><b>II. DEREGULIAVIMAS, DEMONOPOLIZACIJA IR KONKURENCINGUMAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aiškios ir skaidrios procedūros/taisyklės, ribota biurokratinė veiksmų laisvė</li> <li>• Įmonių sektoriaus de-reguliacija, įėjimo palengvinimas, konkurencingumo politika</li> <li>• Demonopolizacija</li> <li>• Sektorių infrastruktūros reguliavimo reforma</li> </ul>
<p><b>III. PRIVATIZACIJA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Proceso skaidrumas, mažiau vidinių susitarimų</li> <li>• Privatizacijos įkainojimas, greitis ir apimtis</li> <li>• Adekvatūs instituciniai mechanizmai</li> </ul>
<p><b>IV. FINANSINIS SEKTORIUS</b></p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Centrinio banko skaidrumo mechanizmai</li> <li>• Bankų sistemos reguliavimo mechanizmai</li> <li>• Vidinis skolinimas, suderintos kreditų strategijos</li> <li>• Atskleidimo, matomumo reguliavimas, kitos skaidrumo reformos</li> </ul>
<b>V. POLITINĖS VALIOS SKATINIMAS: DALYVAVIMO IR KITI MECHANIZMAI</b>
<b>VI. TEISMŲ BEI ĮSTATYMŲ SISTEMOS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Darbo užmokesčio, skatinimo sistemos, meritokratinis paaukštinimas</li> <li>• Etikos standartų vykdymas</li> <li>• Nešališka bylų priskyrimo procedūra</li> <li>• Nepriklausomumas ir atskaitomybė, teisėjų skyrimas</li> <li>• Alternatyvių ginčo sprendimų mechanizmų skatinimas</li> <li>• Rėmimasis tarptautine teise</li> </ul>
<b>VII. MAKRO IR PREKYBOS REFORMOS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Makroekonomikos stabilizavimas/ infliacijos mažinimas</li> <li>• Valiutos kursų rinkos reguliavimas</li> <li>• Prekybos liberalizavimas, tarifų racionalizavimas ir vienodinimas</li> </ul>
<b>VIII. ŠVIETIMAS IR VIEŠOJI KOMUNIKACIJA</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Suaugusiųjų švietimas antikorupcijos temomis</li> <li>• Ugdymo turinio elementai pirmajame bei antrajame švietimo lygmenyse</li> <li>• Švietimas per žiniasklaidos priemones ir viešosios komunikacijos kampanijos</li> <li>• Mokytojų rengimas ir skatinimas</li> <li>• Meritokratiniais principais grindžiamas priėmimas į aukštąsias mokyklas</li> </ul>
<b>IX. VYKDYMAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Patraukimo baudžiamajon atsakomybės teisinės bazės korupciniais nusikaltimams stiprinimas</li> <li>• Korupcijos bylų baudžiamojo persekiojimo depolitizavimas</li> <li>• Veiksminga bei sąžininga policija</li> <li>• Veiksminga antikorupcijos komisija</li> <li>• Tikras „didžiųjų žuvų“ baudžiamasis persekiojimas, o ne „atbaidantis“ (pvz., ne iš opozicijos...)</li> </ul>
<b>X. KOVA SU SKURDU IR VIEŠŲJŲ PASLAUGŲ TEIKIMAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apsaugančios socialinės programos</li> <li>• Sveikatos ir švietimo paslaugų pasiekiamumas be kyšių</li> <li>• Geresnis viešųjų paslaugų teikimas sąžiningai</li> <li>• Korupcijos prevencija aplinkosaugos programose</li> </ul>
<b>XI. ANTIKORUPCIJOS REFORMOS PROGRAMOS SAVIVALDOS LYGMENS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Antikorupcijos programos savivaldybėje</li> </ul>

- Veiksmingas ir skaidrus vietinės biudžetinių procesų vykdymas
- Savivaldos modernizavimas ir reforma
- Skaidrūs viešieji pirkimai vietiniame lygmenyje

## **XII. ANTIKORUPCINĖS PRIEMONĖS PASAULIO BANKO PROJEKTUOSE**

- Naujos viešųjų pirkimų, audito gairės
- Projektų maksimalus „pritraukimas“ prie realybės
- Projektų rengimas, priežiūra, dalyvavimas ir technologijos
- Plačiai skleidžiamos duomenų bazė

## **SKAIDRUMAS, INFORMACIJOS GALIA, DALYVAUJANTIS KOALICIJAS FORMUOJANTIS KOLEKTYVINIS VEIKSMAS**

### **XIII. PILIETINĖS VISUOMENĖS DALYVAVIMAS IR VIEŠAS PRIEŽIŪRA**

- NVO priežiūra
- NVO dalyvavimas kuriant bei įgyvendinant antikorupcijos programas
- Informacijos dalinimasis su pilietine visuomene
- Seminarai/dirbtuvės: seimas, įstatymų leidėjai, žiniasklaida/tiriamoji žurnalistika

### **XIV. DIAGNOSTIKA, EMPIRINIS MONITORINGAS IR VEIKSMŲ PLANAS**

- Empirinė valdymo diagnostika: viešųjų asmenų, įmonių, seimo narių, piliečių išsamios apklausos
- Biudžetinių organizacijų stebimieji tyrimai (švietimo, sveikatos priežiūros), papildomi „kietųjų duomenų“ analize, vykdoma vietos institucijų
- Privaloma veiksmų programa paskirta valstybės, piliečių ar NVO
- Analizės rezultatų sklaida
- Dalyvaujantieji seminarai ar dirbtuvės visuomeniniam švietimui bei kolektyvinio veiksmo skatinimui
- Aukščiausių vadovų įsipareigojimas vykdyti antikorupcijos programas
- Programos įgyvendinimo stebėseną, priežiūra